



DÉCLARATIONS PROSPECTIVES

Le présent document contient des « déclarations prospectives », à savoir des déclarations relatives à des événements futurs qui, de par leur nature, portent sur des questions qui sont incertaines à différents niveaux. Pour plus d'informations sur les incertitudes qui pourraient entraîner une variation sensible des résultats futurs par rapport à ceux exprimés dans nos déclarations prospectives, vous pouvez consulter le site <https://www.ge.com/investor-relations/important-forward-looking-statement-information>, ainsi que nos rapports annuels et trimestriels, respectivement sous la forme des formulaires 10-K et 10-Q. Nous ne nous engageons pas à mettre à jour nos déclarations prospectives.

MESURES FINANCIÈRES HORS US-GAAP

Dans ce document, nous utilisons parfois des informations extraites de données financières consolidées, mais non présentées dans nos états financiers préparés conformément aux normes comptables généralement acceptées aux États-Unis (US-GAAP). Certaines de ces données sont considérées comme des « mesures financières hors US-GAAP » selon les règles de la SEC (Securities and Exchange Commission). Ces mesures financières hors US-GAAP viennent compléter nos informations conformes aux US-GAAP et ne doivent pas être considérées comme une alternative à celles-ci. Les raisons pour lesquelles nous utilisons ces mesures financières hors US-GAAP et les rapprochons des données US-GAAP les plus directement comparables, sont exposées dans nos rapports 10-K et 10-Q et nos communiqués de presse d'annonce de résultats.

PAGE CI-CONTRE

L'éolienne terrestre de nouvelle génération de GE, d'une puissance de 3,0 à 3,4 MW, a été spécialement conçue pour l'Amérique du Nord.

PAGE DE COUVERTURE

Michael Whalen, Mécanicien d'assemblage en développement, GE Aerospace ; Will Martin, Programme de développement technique Edison, GE Vernova et Alejandra Aragon Gallegos, Responsable AQ du site, GE HealthCare.

Chers collègues,

L'année 2022 a marqué le début d'une ère nouvelle pour GE. Une ère qui nous permettra de libérer notre plein potentiel en tant que leaders industriels indépendants dans les trois domaines que sont l'énergie, le transport aérien et la santé. Nos quelque 172 000³ collaborateurs se sont mis au service de nos clients, répartis dans 170 pays environ, afin de conduire la décarbonation via la transition énergétique, créer le transport aérien de demain qui se verra plus intelligent et plus efficace et garantir des soins de précision. En nous engageant à intégrer plus encore l'esprit Lean et en adoptant une culture d'humilité, de transparence et d'objectif, nous vivons chaque jour le sens ultime de notre action : construire un monde qui marche.

Nous avons lancé GE HealthCare et nous préparons à la scission de GE Vernova, notre portefeuille d'activités liées au secteur de l'énergie, et GE Aerospace début 2024. Nous sommes parvenus à ce stade tout en faisant face aux pressions inflationnistes, aux conflits géopolitiques et aux défis que présente la chaîne d'approvisionnement mondiale. Dans l'esprit Kaizen, « changer le mieux », nous avons accéléré la mise en place d'une culture d'amélioration continue qui nous permet, au final, de mieux servir nos clients.

³ Le 3 janvier 2023, GE a achevé la scission programmée de ses activités de santé, en créant GE HealthCare Technologies Inc. (GE HealthCare). Au 31 décembre 2022, GE comptait environ 123 000 salariés, à l'exclusion du personnel de GE HealthCare qui fait désormais partie de l'entité autonome.

NOUS RELEVONS LE DÉFI CONSISTANT À CONSTRUIRE UN MONDE QUI MARCHE

« Tout commence par notre capacité unique à inventer les nouvelles technologies dont le monde a besoin pour relever les défis les plus pressants en matière de développement durable. En nous concentrant davantage sur les missions spécifiques de chaque entreprise, nous leur offrons un champ d'opportunités plus vaste, pour électrifier et décarboner le monde concernant GE Vernova, inventer le transport aérien de demain pour GE Aerospace et créer un monde où les soins de santé n'ont pas de limites avec GE HealthCare, la toute nouvelle entité indépendante ».

H. Lawrence Culp, Jr.
Président du conseil d'administration et Directeur général, GE
Directeur général, GE Aerospace

En créant ces trois entreprises indépendantes, nous poursuivons notre engagement en faveur du développement durable et prolongeons l'héritage de GE, riche de plus de 130 ans d'existence, qui consiste à améliorer la qualité de vie de la population partout dans le monde. En nous concentrant davantage sur les missions spécifiques de chaque entreprise, nous leur offrons un champ d'opportunités plus vaste, pour électrifier et décarboner le monde concernant GE Vernova, inventer le transport aérien de demain pour GE Aerospace et créer un monde où les soins de santé n'ont pas de limites avec GE Healthcare, la toute nouvelle entité autonome.

Scott Strazik et moi-même adreßons sur le thème du développement durable au sein de GE Vernova et GE Aerospace.

Tout commence par notre capacité unique à inventer les nouvelles technologies dont le monde a besoin pour relever les défis les plus pressants en matière de développement durable. Chez GE Vernova, nos solutions permettent de générer environ 30 % de l'électricité mondiale et nous avons un rôle important à jouer afin de résoudre le triple défi consistant à fournir une énergie plus durable, plus fiable et plus abordable. Nous travaillons avec des clients comme Kindle Energy en Louisiane pour la transition vers l'hydrogène en tant que source de carburant pour les turbines électriques généralement alimentées au gaz naturel et avec des pays comme le Vietnam pour améliorer la fiabilité et la stabilité du réseau électrique afin de soutenir les sources d'énergie renouvelables. Nous proposons la seule éolienne de plus de 12 mégawatts au monde, en phase d'exploitation depuis trois ans — Haliade-X — dans le cadre de nouveaux grands projets, comme le parc éolien offshore de Dogger Bank au large des côtes anglaises. Nous déployons des technologies nucléaires avancées, comme notre petit réacteur modulaire BWRX-300, neutre en carbone en état de fonctionnement, sur des marchés clés tels que l'Amérique du Nord et l'Europe. Par ailleurs, nous modernisons les réseaux électriques afin d'intégrer des énergies propres, en utilisant notre solution GridOS⁴, le premier logiciel au monde dédié à l'orchestration des réseaux.

Chez GE Aerospace, près de 3 milliards de personnes ont volé via nos technologies sous les ailes de l'appareil en 2022⁵. Nous continuons de soutenir l'utilisation du carburant d'aviation durable (Sustainable Aviation Fuel ou SAF), afin de permettre à l'industrie aéronautique d'atteindre ses objectifs de décarbonation. Le programme de démonstration de la technologie révolutionnaire CFM RISE⁵, déployé en partenariat avec Safran, développe une nouvelle architecture de moteur et des matériaux avancés dans le but de réduire la consommation de carburant et les émissions de CO₂ de plus de 20 %

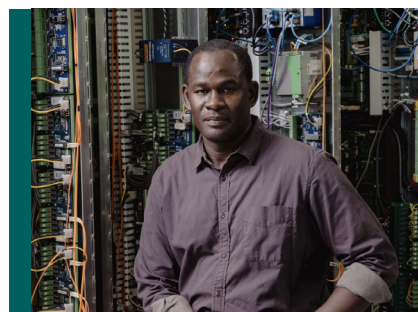
GE EN CHIFFRES
Quelque 172 000⁶
salariés au service de nos clients

170 pays environ, pour conduire la décarbonation via la transition énergétique et créer le transport aérien de demain, plus intelligent et plus efficace.



par rapport aux moteurs les plus efficaces actuellement disponibles sur le marché. Nous travaillons également avec la NASA et Boeing afin de mettre au point et de faire voler un système de propulsion électrique hybride de classe mégawatt et avons annoncé le lancement de nouveaux programmes d'essai en vol avec Airbus concernant un moteur à ventilateur ouvert et un moteur à combustion fonctionnant à l'hydrogène. Enfin, notre équipe Avio Aero pilotera un projet européen visant à tester un moteur électrique hybride alimenté par des piles à hydrogène.

L'équipe de GE est enthousiaste à l'idée du chemin qui se dessine devant elle. Le parcours de GE HealthCare est déjà bien amorcé et GE Vernova et GE Aerospace lui emboîteront le pas au début de l'année 2024. Je suis convaincu que nous atteindrons notre plein potentiel grâce à nos équipes qui sont motivées par les missions respectives de chaque activité, précisément parce qu'elles sont si essentielles pour créer un avenir durable à l'échelle de la planète.



Ibrahim Ndiaye aide à moderniser le réseau électrique au sein du laboratoire de transformateur de GE Research basé à Niskayuna, New York.

Ces missions sont importantes et marqueront la planète de façon durable. Nous veillons à améliorer l'impact que nous pouvons avoir sur la population, les communautés et l'environnement. Le respect des droits humains travers le monde fait depuis longtemps partie de notre culture d'intégrité inébranlable et s'inscrit au cœur de nos priorités environnementales, sociales et de gouvernance. Nous savons que les nos initiatives d'aujourd'hui, au sein de GE Vernova et de GE Aerospace, soutiennent nos objectifs en matière de climat et de développement durable à court et long terme. Dans ce document, vous trouverez des informations détaillées sur ces initiatives, y compris les lettres que

⁴ Y compris GE et ses partenaires en coentreprise.

⁵ CFM International est une coentreprise à parts égales entre GE et Safran Aircraft Engines. RISE est une marque déposée de CFM.



Tatum Ross, collaboratrice de GE Aerospace, travaille sur un moteur Passport à Evendale, Ohio.

H. LAWRENCE CULP, JR.
Président du conseil d'administration et Directeur général, GE
Directeur général, GE Aerospace

Ash Carter, membre du conseil d'administration de GE et ancien secrétaire américain à la Défense, nous a malheureusement quittés l'automne dernier. Il nous manque tous les jours et nous réitérons nos plus sincères condoléances à son épouse et à sa famille. Un jour, Ash m'a dit, « J'aime la philosophie de GE » et la façon dont l'entreprise se tient aux côtés de ses clients quand il s'agit de technologie et d'efficacité de production. Je ne pouvais qu'acquiescer. Nous abordons notre mission auprès des clients comme « une seule et même équipe animée par un même combat », comme le dirait Ash. C'est vrai depuis plus de 130 ans, et nous continuerons à porter cette philosophie à l'avenir.



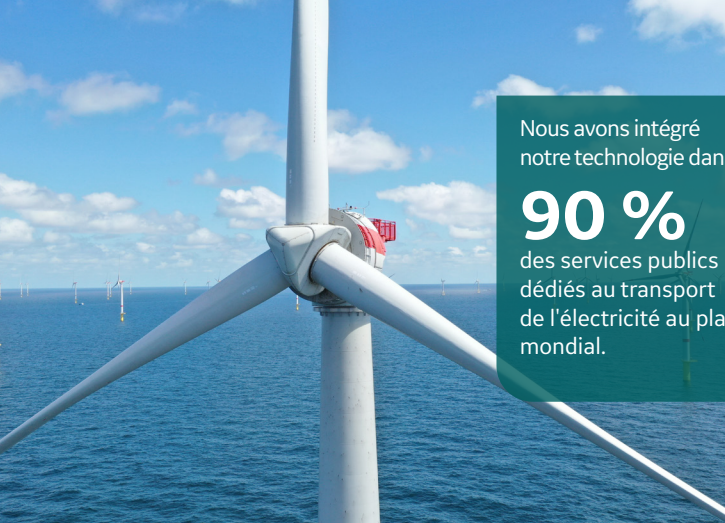
⁶ Le 3 janvier 2023, GE a achevé la scission programmée de ses activités de santé, en créant GE HealthCare. Au 31 décembre 2022, GE comptait environ 123 000 salariés, à l'exclusion du personnel de GE HealthCare qui fait désormais partie de l'entité autonome.

⁷ CFM International est une coentreprise à parts égales entre GE et Safran Aircraft Engines. Engine Alliance est une coentreprise à parts égales entre GE et Pratt & Whitney.



GE VERNOVA

Nous sommes unis par un objectif unique et prioritaire : contribuer à l'électrification et à la décarbonation de la planète, parce qu'ensemble, nous avons l'énergie nécessaire pour changer le monde.



Nous avons intégré notre technologie dans

90 % des services publics dédiés au transport de l'électricité au plan mondial.



GE Aerospace

Nous inventons le transport aérien de demain, nous faisons voyager les gens dans les airs et leur permettons de rentrer chez eux en toute sécurité.



Toutes les

2 secondes un avion propulsé par un moteur GE ou partenaire⁷ décolle.